

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 06 tháng 04 năm 2015

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2014  
VÀ ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2010 - 2014**

*Kính thưa các Quý vị Cổ đông!*

Hội đồng Quản trị Công ty xin báo cáo với Đại hội về kết quả hoạt động, về công tác quản trị của Hội đồng Quản trị Công ty cổ phần Viễn thông VTC trong năm 2014 và đánh giá nhiệm kỳ hoạt động 2010 -2014 từ đó định hướng hoạt động phát triển trong nhiệm kỳ mới 2015 -2019 như sau:

**Phần thứ nhất**

**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2014**

Trong năm qua, thế giới có nhiều biến động, kinh tế thế giới và trong nước phục hồi chậm, cạnh tranh trong lĩnh vực viễn thông và công nghệ thông tin ngày càng gay gắt. Tập đoàn Bưu chính viễn thông Việt Nam đang triển khai đề án tái cơ cấu theo quyết định 888 của Thủ tướng chính phủ. Trước những khó khăn trên với sự quyết tâm của lãnh đạo Công ty, sự nỗ lực của gần 200 CBCNV toàn công ty, Công ty đã hoàn thành nhiệm vụ chính trị, các mục tiêu trong sản xuất kinh doanh, ổn định công ăn việc làm nâng cao đời sống cán bộ công nhân viên.

Kế thừa, phát huy thương hiệu, kinh nghiệm, nguồn nhân lực cùng với những thay đổi phù hợp về mô hình tổ chức, quản lý và phương thức điều hành, Công ty đã đạt được kết quả tốt trong hoạt động sản xuất kinh doanh, hoàn thành mục tiêu phát triển thương hiệu, từng bước nâng cao vị thế cạnh tranh trên thị trường tạo được sự yên tâm và gắn bó lâu dài đối với từng CBCNV trong Công ty; khẳng định tính đúng đắn, phù hợp trong chiến lược kinh doanh của toàn Công ty, tạo tiền đề cho sự phát triển của Công ty trong giai đoạn mới.

Về tổng quan, Hội đồng quản trị nhận thấy hoạt động kinh doanh của toàn Công ty đã có những chuyển biến tích cực hơn, Công ty đã tạo được những tiền đề tốt thuận lợi để triển khai trong năm 2015. Ban Điều hành Công ty đã cố gắng triển khai và thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng quản trị, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, đã có những nỗ lực lớn trong việc triển khai thực hiện các dự án, tìm kiếm khách hàng và mở rộng các dịch vụ mới, đồng thời cơ cấu lại nhân sự Công ty, thắt chặt quản lý.

## 1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2014

*Các chỉ tiêu kết quả kinh doanh năm 2014 như sau:*

| Stt | Chỉ tiêu                | Thực hiện năm 2013 | Kế hoạch năm 2014 | Thực hiện năm 2014 | So với kế hoạch năm 2014 | So với thực hiện năm 2013 |
|-----|-------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------------|---------------------------|
| I   | Doanh thu hợp nhất      | 88.966             | 92.000            | 108.631            | 118%                     | 122%                      |
| II  | LNTT hợp nhất           | 3.435              | 8.818             | 8.316              | 94%                      | 242%                      |
| III | LNST hợp nhất           | 1.908              | 7.318             | 6.703              | 92%                      | 351%                      |
| IV  | LNST cổ đông công ty mẹ | 17                 | 5.443             | 4.551              | 84%                      | 26.771%                   |

*Doanh thu hợp nhất toàn Công ty: 108.631 triệu đồng, tăng 22% so với năm 2013*

*Lợi nhuận trước thuế hợp nhất toàn Công ty: 8.316 triệu đồng tăng 142% so với năm 2013*

*Lợi nhuận sau thuế hợp nhất toàn Công ty: 6.703 triệu đồng tăng 251% so với năm 2013*

*Lợi nhuận sau thuế của cổ đông công ty mẹ: 4.551 triệu đồng tăng 26.671% so với năm 2013.*

## 2. Hoạt động của HĐQT năm 2014:

Trong năm 2014, các thành viên HĐQT đã tích cực phối hợp, sát cánh hỗ trợ công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh. HĐQT đã tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2014, 04 phiên họp HĐQT định kỳ và 05 lần tổ chức lấy ý kiến thành viên HĐQT để chỉ đạo thực hiện các hoạt động SXKD của Công ty. HĐQT bám sát tình hình thực tế của Công ty để đề ra các chủ trương, Nghị quyết và quyết định chỉ đạo kịp thời, tạo điều kiện thuận lợi cho Ban điều hành Công ty tiến hành nhiệm vụ SXKD. Các Nghị quyết, quyết định của HĐQT ban hành đều dựa trên sự thống nhất, chấp thuận của các thành viên HĐQT.

## 3. Thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2014:

Năm 2014, lợi nhuận sau thuế của cổ đông công ty đạt 4.551 triệu đồng đạt 84% so với kế hoạch. Do đó căn cứ theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2014, tổng số tiền thù lao HĐQT và Ban kiểm soát năm 2014 tương ứng với tỷ lệ hoàn thành kế hoạch là 311 triệu đồng.

#### **4. Việc chi trả cổ tức năm 2010 theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2014:**

Trong năm 2014, Công ty vẫn chưa chi trả cổ tức năm 2010 được do Công ty gặp nhiều khó khăn về dòng tiền hoạt động. Kết quả kinh doanh các năm trước lỗ, Công ty đang lỗ lũy kế nên khó tiếp cận nguồn vốn vay. Do đó Ban Điều hành đã cân nhắc kỹ các chi tiêu, dành nguồn lực để triển khai thực hiện các dự án kịp tiến độ, đảm bảo công việc cho Công nhân viên nên không có nguồn tiền để chi trả cổ tức năm 2010 như Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2014.

#### **5. Những thay đổi chủ yếu và sự kiện tiêu biểu trong năm 2014 và trước kỳ ĐHĐCĐ thường niên năm 2015:**

##### **a. Nhân sự Hội đồng Quản trị:**

Ngày 01/12/2014, Hội đồng quản trị Công ty thông qua việc ông Trần Viết Tổng thôi giữ chức Chủ tịch HĐQT và HĐQT đã nhất trí bầu Ông Lê Xuân Tiến giữ chức Chủ tịch HĐQT Công ty kể từ ngày 01/12/2014.

##### **b. Về việc thay đổi nhân sự Ban điều hành**

Ngày 06/05/2014, Hội đồng quản trị Công ty bổ nhiệm Ông Lê Xuân Tiến giữ chức vụ Tổng Giám đốc công ty kể từ ngày 06/05/2014.

Ngày 30/12/2014, Hội đồng quản trị Công ty bổ nhiệm Ông Bùi Văn Bằng giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc công ty kể từ ngày 01/01/2015.

##### **c. Tình hình thay đổi cơ cấu tổ chức Công ty: Không có thay đổi.**

##### **d. Việc góp vốn vào các Công ty con/Công ty liên kết**

Trong năm 2014, Công ty không có sự thay đổi về vốn góp tại các Công ty con, Công ty liên kết. Hiện cơ cấu vốn tại các Công ty con/Công ty liên kết cụ thể như sau:

*DVT: triệu đồng*

| Công ty con/Công ty liên kết                           | Vốn Điều lệ | Vốn đã góp | Vốn góp trong năm 2014 | Tổng cộng vốn đã góp | Tỷ lệ %/VĐL |
|--|-------------|------------|------------------------|----------------------|-------------|
| Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Công nghệ Thông minh | 32.000      | 19.200     | -                      | 19.200               | 60%         |
| Công ty cổ phần Công nghệ Tích hợp                     | 5.000       | 2.503      | -                      | 2.503                | 74,96%      |
| Công ty cổ phần Dịch vụ Công nghệ Sao Bắc Đẩu          | 20.000      | 6.000      | -                      | 6.000                | 30%         |

## Phần thứ hai

### ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2010 -2014

#### 1. Tình hình chung giai đoạn 2010 - 2014

Giai đoạn 2010 -2014 là giai đoạn có nhiều sự thay đổi lớn cả trong nước và quốc tế. Trên thế giới, tình hình diễn biến phức tạp, bất ổn cả về kinh tế, chính trị, khủng hoảng nợ công, lạm phát tăng cao... ảnh hưởng rất lớn đến tình hình phát triển kinh tế thế giới trong đó có Việt Nam. Đây là giai đoạn khó khăn nhất đối với hoạt động kinh doanh của các doanh nghiệp.

Trong lĩnh vực viễn thông, công nghệ thông tin cạnh tranh gay gắt. Các chủ đầu tư đầu tư không triển khai các dự án mới, các nhà khai thác mạng di động không đầu tư thêm ngoài các dự án cũ. Các dự án đang triển khai đều bị cắt giảm mua sắm, tiết giảm chi phí. Việc tìm kiếm công việc và khách hàng giai đoạn này là hết sức khó khăn. Những yếu tố trên đã ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động kinh doanh của Công ty.

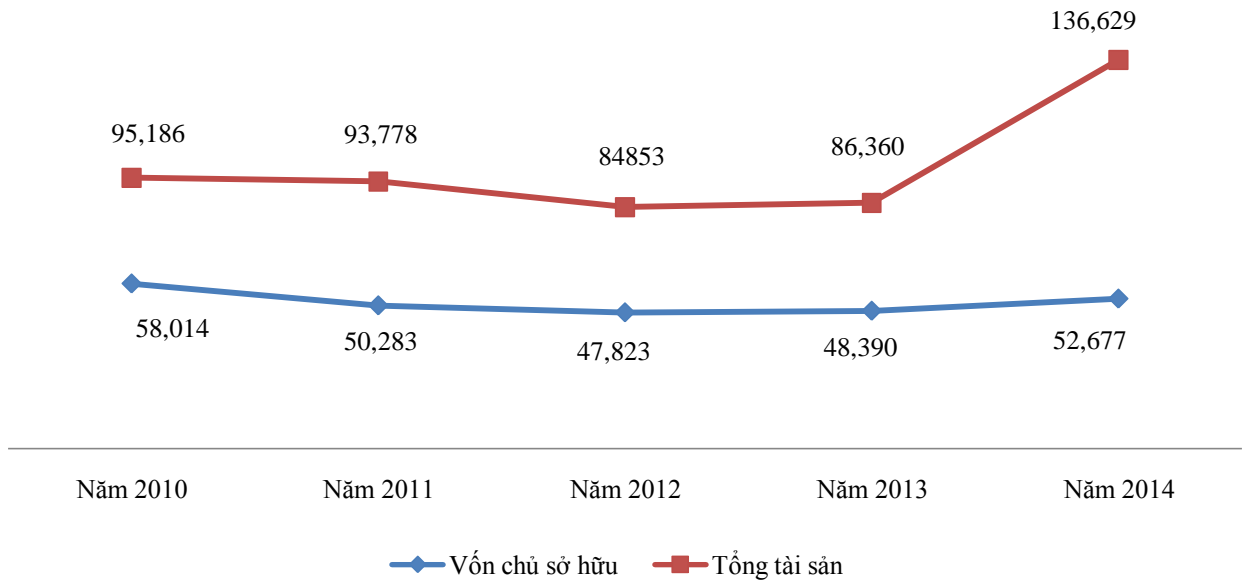
Trong điều kiện bất lợi nhiều mặt, Hội đồng quản trị Công ty đặt ra mục tiêu trước mắt là nỗ lực duy trì và phát triển các dịch vụ thế mạnh của Công ty như dịch vụ bảo dưỡng, sửa chữa, ổn định các khách hàng truyền thống. Ưu tiên hàng đầu của Công ty trong giai đoạn khó khăn này là đảm bảo công việc làm và thu nhập cho cán bộ công nhân viên công ty vượt qua thời kỳ khó khăn và giữ vững được uy tín thương hiệu Công ty VTC đã xây dựng các năm qua. Bên cạnh đó Hội đồng quản trị và Ban điều hành Công ty đã định hướng mở rộng dịch vụ, nghiên cứu phát triển các dự án công nghệ, tìm kiếm khách hàng đối tác ngoài ngành nhằm mở rộng thị trường tăng doanh thu và lợi nhuận cho Công ty. Những kết quả tích cực đạt được trong năm 2014 chứng tỏ định hướng phát triển đúng đắn của Hội đồng quản trị và Ban điều hành Công ty.

#### 2. Đánh giá hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ 2010 -2014

##### 2.1 Về vốn điều lệ:

Năm 2009, Công ty tăng vốn điều lệ lên 45.346.960.000 đồng bằng hình thức trả cổ tức năm 2009 bằng cổ phiếu cho cổ đông từ nguồn lợi nhuận tích lũy của Công ty, mức cổ tức 12%/cp. Từ năm 2010 đến nay xét tình hình kinh tế chung và tình hình kinh doanh Công ty gặp nhiều khó khăn do đó Hội đồng quản trị Công ty không phát hành thay đổi vốn điều lệ Công ty.

Về vốn chủ sở hữu và tổng tài sản: Do hoạt động năm 2011, 2012 Công ty lỗ và phục hồi chậm trong năm 2014 nên Công ty vẫn còn lỗ lũy kế. Tính đến 31/12/2014 vốn chủ sở hữu của Công ty là: 52.676.601.336 đồng, tổng tài sản là: 136.628.881.509 đồng.



*DVT: triệu đồng*

**Tình hình thay đổi vốn chủ sở hữu và tổng tài sản của Công ty giai đoạn 2010 - 2014**

**2.2 Về nhân sự Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Ban điều hành.**

**a. Nhân sự Hội đồng quản trị:**

Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2010 đã bầu Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2010 - 2014 với 5 thành viên Hội đồng quản trị trong đó có một thành viên độc lập giữ vai trò giám sát, phản biện khi cần thiết đối với hoạt động của HĐQT. Các thành viên còn lại hoạt động theo cơ chế kiêm nhiệm các chức vụ quản lý khác nhau của Công ty. Trong nhiệm kỳ vừa qua có 2 thành viên HĐQT từ nhiệm (Ông Nguyễn Như Song và Ông Phạm Cừ). Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2011 đã bầu bổ sung 2 thành viên HĐQT (Ông Lê Xuân Tiến và ông Hồ Lê Nhật Hoan).

Hoạt động của HĐQT trong suốt nhiệm kỳ vừa qua là đưa ra các định hướng hoạt động, thực thi các Nghị quyết của ĐHĐCĐ hàng năm nhằm củng cố ổn định và duy trì phát triển Công ty trong giai đoạn khó khăn. Do có 4 thành viên Hội đồng quản trị kiêm nhiệm công tác điều hành nên HĐQT luôn theo sát hoạt động kinh doanh của Công ty. Các chủ trương, quyết định chỉ đạo kịp thời và tạo điều kiện thuận lợi cho Ban điều hành Công ty thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh. Trong nhiệm kỳ 2010 -2014, các chủ trương, quyết định của HĐQT đều dựa trên sự thống nhất, chấp thuận của các thành viên HĐQT.

Về thù lao HĐQT, do tình hình kinh doanh Công ty không tốt, HĐQT quyết định không trả tiền thù lao HĐQT từ tháng 11/2011 đến năm 2013. Từ năm 2014 Đại hội đồng cổ đông đã nhất trí chi trả thù lao HĐQT dựa trên tỷ lệ hoàn thành kế hoạch lợi nhuận.

Các thành viên HĐQT luôn thể hiện tinh thần trách nhiệm cao trong khi thực hiện nhiệm vụ và đoàn kết thống nhất vì lợi ích chung của Công ty. Trong nhiệm kỳ, HĐQT luôn tổ chức ĐHCĐ thường niên đúng quy định và tiến hành đầy đủ các phiên họp HĐQT thường kỳ cũng như bất thường để đảm bảo hoạt động một cách tốt nhất. HĐQT thường xuyên xem xét, đánh giá tình hình hoạt động để đưa ra những định hướng, điều chỉnh và chỉ đạo kịp thời đối với Ban Điều hành để thực hiện tốt các nhiệm vụ kinh doanh hàng năm.

**b. Nhân sự Ban kiểm soát**

Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2010 đã bầu Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2010 - 2014 với 3 thành viên. Trong nhiệm kỳ vừa qua có 2 thành viên BKS từ nhiệm (Ông Nguyễn Minh Trí và Ông Nguyễn Huỳnh Toại). Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2014 đã bầu bổ sung 2 thành viên HĐQT (Ông Nguyễn Thiện Lợi và ông Nguyễn Minh Vũ).

**c. Nhân sự Ban điều hành**

Trong giai đoạn 2010 - 2014 Công ty cổ phần Viễn thông VTC có sự thay đổi về nhân sự Ban điều hành như sau:

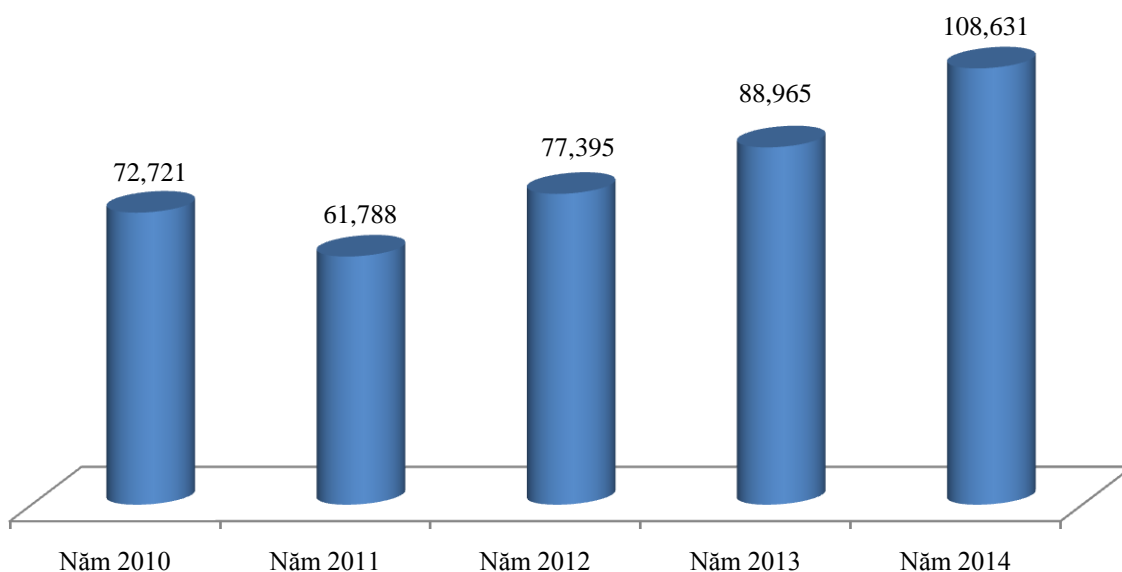
- Ngày 29/04/2011 bổ nhiệm ông Lê Xuân Tiến làm Phó Tổng Giám đốc
- Ngày 11/08/2011 bổ nhiệm Bà Trần Thị Phương Sương làm Kế toán trưởng Công ty
- Ngày 06/05/2014 bổ nhiệm ông Lê Xuân Tiến làm Tổng Giám đốc Công ty
- Ngày 30/12/2014 bổ nhiệm ông Bùi Văn Bằng làm Phó Tổng Giám đốc Công ty

Ban điều hành Công ty đã từng bước tiếp cận và điều hành công ty theo định hướng của Hội đồng quản trị. Trong giai đoạn kinh tế khó khăn này Ban điều hành Công ty đã có những nỗ lực lớn để duy trì và phát triển hoạt động của Công ty. Ban điều hành đã có những thay đổi trong công tác điều hành, kiện toàn tổ chức, xây dựng và thực hiện chính sách kinh doanh.

### **2.3 Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh giai đoạn 2010 -2015**

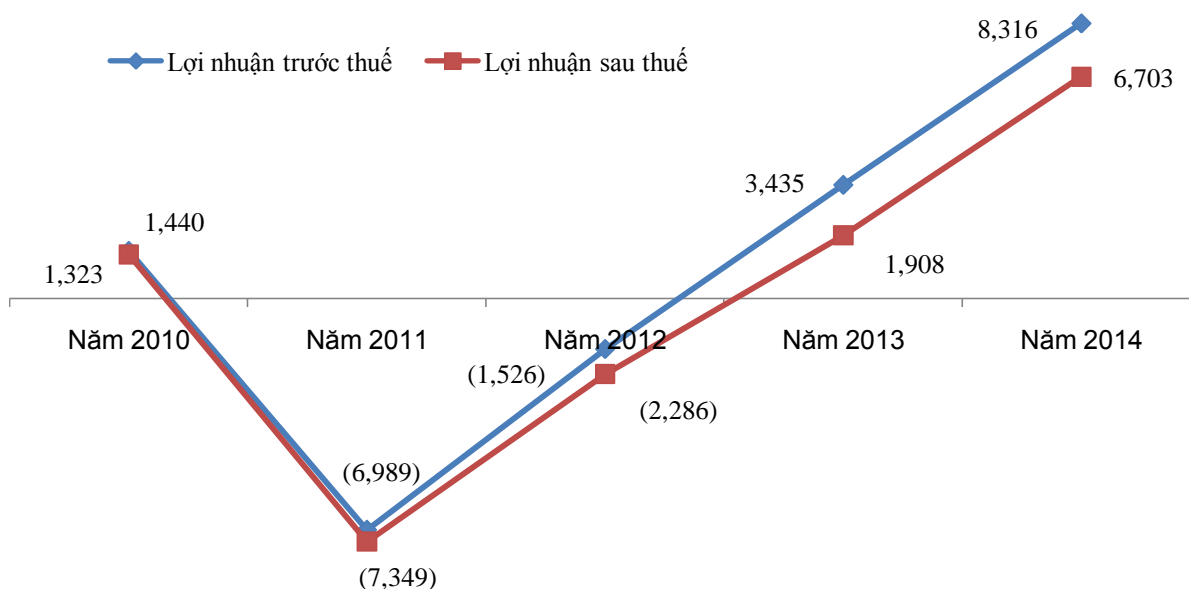
Trong 5 năm qua, thế giới có nhiều biến động, kinh tế thế giới và trong nước có nhiều biến động xấu và phục hồi chậm, cạnh tranh trong lĩnh vực viễn thông và CNTT ngày càng gay gắt. Hoạt động kinh doanh của Công ty trong giai đoạn từ năm 2010 bắt đầu có dấu hiệu giảm sút so với năm 2009. Trong năm 2010 doanh thu của Công ty từ trên 100 tỷ xuống còn 73 tỷ đồng thời lợi nhuận của Công ty cũng sụt giảm. Năm 2011, 2012 Công ty bị ảnh hưởng nghiêm trọng bởi khủng hoảng kinh tế, khách hàng là các viễn thông tỉnh/thành bị cắt giảm chi phí trong khi đó Công ty chưa tiếp cận được với khách hàng

mới, các đối tác ngoài ngành do đó trong năm 2011, 2012 kết quả kinh doanh của Công ty lỗ. Năm 2013, 2014 tình hình kinh doanh của Công ty dần phục hồi tuy còn chậm nhưng đã tạo được tiền đề tốt cho những năm tiếp theo.



ĐVT: triệu đồng

### Tình hình doanh thu từ năm 2010 đến 2014



ĐVT: triệu đồng

### Chỉ tiêu Lợi nhuận trước thuế và Lợi nhuận sau thuế

Trước những khó khăn trên, Hội đồng quản trị cùng Ban điều hành Công ty đã nỗ lực tìm kiếm khách hàng, mở rộng dịch vụ đồng thời với tiết giảm chi phí để duy trì hoạt động Công ty. Công ty vẫn đảm bảo thu nhập và việc làm cho người lao động cũng như thực hiện đúng đầy đủ các nghĩa vụ với Nhà nước. Công ty đã mở rộng và phát triển thành công dịch vụ đo kiểm mạng viễn thông, đào tạo được đội ngũ kỹ thuật lành nghề, tự hào là một trong số ít đơn vị trong tập đoàn được cấp phép thực hiện dịch vụ đo kiểm viễn thông.

## **Phần thứ ba**

### **KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG GIAI ĐOẠN 2015 -2019**

#### **1. Dự báo về môi trường kinh doanh**

Tiếp tục đối mặt với những thách thức chuyển giao từ những năm trước, nền kinh tế giai đoạn 2015 -2019 dự báo tiếp tục khó khăn, diễn biến phức tạp và tiềm ẩn nhiều rủi ro, thương mại toàn cầu phục hồi chậm, tăng trưởng kinh tế còn thấp.

Tại Việt Nam, đối với các doanh nghiệp nhiệm vụ tăng thu, giảm chi, thắt chặt tài khóa và triệt để tiết kiệm là một thách thức lớn yêu cầu doanh nghiệp phải liên tục tự vận động và thay đổi để phù hợp với xu hướng của nền kinh tế.

Đối với thị trường viễn thông và CNTT đang phát triển theo xu hướng: toàn cầu hóa, tự do thương mại và cạnh tranh, Tin học, tự động hóa, đa dạng hóa dịch vụ, đặc biệt sẽ là sự bùng nổ của thương mại điện tử sẽ đặt ra những thách thức lớn cho các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực viễn thông. Công ty VTC giai đoạn 2015 -2019 được dự báo là thời gian đầu sẽ không có nhiều biến động do ảnh hưởng từ việc tái cấu trúc của tập đoàn VNPT và Công ty thông tin di động VMS. Việc đầu tư các dự án không có dấu hiệu tăng bất thường để tạo ra những đột phá.

Giai đoạn 2015 -2019 được xem là giai đoạn phát triển với cách làm mới, hướng đi mới; Kế thừa và phát huy những gì thành tích đã đạt được cùng với khắc phục những tồn tại của giai đoạn 2010 -2014.

#### **2. Kế hoạch hoạt động nhiệm kỳ 2015 -2019**

##### **2.1 Quan điểm hoạt động:**

- Thực hiện công khai, minh bạch các mặt hoạt động của Công ty theo đúng quy định của Pháp luật, Điều lệ và các quy chế của Công ty;
- Hòa hòa giữa lợi ích người lao động và lợi ích cổ đông.

##### **2.2 Mục tiêu và định hướng phát triển trong nhiệm kỳ 2015 -2019**



- Đảm bảo duy trì tốc độ tăng trưởng, tổ chức kinh doanh đạt hiệu quả đạt lợi nhuận tăng trưởng từ 7% đến 10% mỗi năm;
- Hoàn thành chương trình tăng vốn điều lệ của Công ty để đáp ứng yêu cầu phát triển kinh doanh và đảm bảo năng lực tài chính, đủ điều kiện tham gia đấu thầu các dự án lớn. Lộ trình tăng vốn điều lệ cụ thể được xây dựng thành phương án cụ thể trình ĐHĐCĐ thông qua tại đại hội theo quy định của Điều lệ Công ty;
- Tập trung nghiên cứu và phát triển các dịch vụ công nghệ/giải pháp có tính đột phá, hàm lượng kỹ thuật/chất xám cao nhằm nâng cao năng lực nghiên cứu phát triển và phát triển công nghệ/sản phẩm mới;
- Bảo toàn và phát triển vốn, tạo việc làm, nâng cao đời sống thu nhập cho người lao động, đảm bảo cổ tức cho cổ đông.

### **2.3 Các giải pháp cơ bản để hoàn thành kế hoạch giai đoạn 2015 -2019**

#### **a. Về kinh doanh**

- Tổ chức tốt công tác theo dõi, nắm bắt thông tin thị trường;
- Tiếp tục đào tạo nâng cao trình độ đội ngũ theo hướng chuyên sâu, chuyên nghiệp;
- Đẩy mạnh nghiên cứu phát triển các giải pháp công nghệ nhằm nâng cao năng lực nghiên cứu phát triển và phát triển công nghệ/sản phẩm mới. Mở rộng phạm vi kinh doanh, đa dạng hóa sản phẩm để phù hợp với sự phát triển của công nghệ thời kỳ hội nhập mới, đồng thời tạo chỗ đứng vững chắc cho Công ty trên thị trường trong tập đoàn VNPT và các thị trường khác.

#### **b. Về Tài chính:**

- Quản lý chặt chẽ về tài chính, kiểm soát được dòng tiền, nguồn hàng làm tăng khả năng quay vòng vốn nhằm mang lại hiệu quả kinh tế tối ưu;
- Ưu tiên nguồn vốn cho sản xuất kinh doanh. Thu xếp vốn để triển khai các dự án;
- Thực hiện chức năng giám sát tài chính, tăng cường kiểm soát nội bộ, tham gia các công việc kế hoạch, tiền lương, tiếp thị, thương mại, giao nhận, đầu tư.

#### **c. Về Tổ chức:**

- Hoàn thiện bộ máy tổ chức để phù hợp với sự phát triển của Công ty, phát huy tối đa nguồn lực của các Công ty con;
- Không ngừng nâng cao đời sống vật chất và tinh thần cho CBCNV nhằm động viên khuyến khích người lao động hăng say trong công tác;
- Bố trí, sử dụng có hiệu quả nguồn nhân lực hiện có trong toàn công ty. Tiếp tục cải tiến chính sách tiền lương, trả lương theo chức danh và gắn với kết quả lao động của từng người; khuyến khích lao động có trình độ chuyên môn cao, tay nghề giỏi và có nhiều đóng góp vào kết quả SXKD của Công ty;
- Hoàn thiện và vận hành Hệ thống ISO 9001: 2008 và ISO 17025 nhằm tăng phương tiện quản lý toàn bộ các hoạt động của công ty để có những quyết sách kịp thời, phù hợp;

- Thường xuyên kiểm tra giám sát việc thực hành tiết kiệm chống lãng phí trong toàn công ty trên cơ sở Chương trình hành động đã đề ra. Liên tục đánh giá để có những điều chỉnh phù hợp với tình hình mới.

## 2.4 Kế hoạch hoạt động kinh doanh năm 2015

Để vượt qua thách thức, thúc đẩy Công ty tiếp tục phát triển, năm 2015 với những hợp đồng dịch vụ đang triển khai thực hiện từ đầu năm và các dự án đã xúc tiến trong năm 2014, Hội đồng Quản trị và Ban Điều hành Công ty xây dựng kế hoạch kinh doanh năm 2015 với các định hướng như sau:

- *Cân đối nguồn lực để thực hiện doanh thu trên các mảng sản xuất, kinh doanh, dịch vụ hiện nay như dịch vụ lắp đặt, bảo dưỡng, tối ưu hóa, đo kiểm chất lượng mạng di động, truyền dẫn, sửa chữa thiết bị, sản xuất thẻ cào.*
- *Tập trung nguồn lực vào xúc tiến và triển khai các dự án: Đã xúc tiến các năm 2013, 2014 của các Bộ GTVT, TNMT, Công ty Dịch vụ Viễn thông Vinaphone, Trung tâm KTTV quốc gia, Tập đoàn VNPT, đo kiểm Benchmarking cho Tập đoàn Viễn thông quân đội Viettel, VTV2, VTV9, VTVcab - Đài truyền hình Việt Nam.*
- *Liên kết với các VT tỉnh/TP cung cấp thiết bị viễn thông & CNTT kèm giải pháp cho các UBND tỉnh, Bệnh viện, sở ban ngành, các đài truyền hình địa phương, Bộ TNMT, Bộ NNPTNT, ....*

**HDQT đăng ký kế hoạch kinh doanh năm 2015 với các chỉ tiêu như sau:**

*DVT: triệu đồng*

| Chỉ tiêu                                  | Thực hiện 2014 | Kế hoạch 2015      | Tăng trưởng |
|---|----------------|--------------------|-------------|
| Doanh thu toàn Công ty                    | 108.631        | 135.000            | 24%         |
| Lợi nhuận trước thuế toàn Công ty         | 8.316          | 12.559             | 51%         |
| Lợi nhuận sau thuế toàn Công ty           | 6.703          | 11.129             | 66%         |
| Lợi nhuận sau thuế của cổ đông Công ty mẹ | 4.551          | 9.101              | 100%        |
| Thù lao HDQT/BKS                          | 311            | 372 <sup>(1)</sup> | 20%         |
| Cổ tức                                    |                | 5%                 |             |

Ghi chú: <sup>(1)</sup> Thù lao HDQT/BKS là 372 triệu đồng nếu đạt lợi nhuận theo kế hoạch, nếu không chi theo tỷ lệ hoàn thành.

Năm 2015, Hội đồng Quản trị sẽ tiếp tục nỗ lực trong việc rà soát lại định hướng chiến lược phát triển Công ty, tăng cường công tác quản trị, hỗ trợ sát sao hoạt động kinh doanh của Ban điều hành Công ty.

Trên đây là kết quả hoạt động HĐQT nhiệm kỳ 2010 - 2014 và định hướng hoạt động của Công ty giai đoạn 2015 - 2019. HĐQT cùng Ban điều hành và toàn thể CBCNV cam kết nỗ lực hết mình để thực hiện thành công định hướng mục tiêu đã xây dựng.

Xin thay mặt Hội đồng Quản trị Công ty gửi tới toàn thể Quý vị Cổ đông lời chúc sức khỏe, hạnh phúc và thành công. Chúc HĐQT nhiệm kỳ mới thực hiện thành công định hướng mục tiêu phát triển và những trọng trách mà ĐHĐCĐ giao phó, đưa Công ty cổ phần Viễn thông VTC không ngừng phát triển và vươn tới tầm cao mới.

Trân trọng.

**Nơi nhận:**

- Thành viên HĐQT/BKS;
- Cổ đông Công ty;
- Lưu: VT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH  
CÔNG TY  
CỔ PHẦN  
VIỄN THÔNG  
VTC  
QUẬN 10 - TP. HCM  
M.S.D.N: 0301888195  
Lê Xuân Tiến

